

Mão de Obra na Hidroponia: Família, Gestão e Crescimento

Maicon Stella e Fábio Stella
Agro Stella – Joaçaba/SC



Três sócios.
Gerações diferentes.
O mesmo propósito.



QUEM SOMOS:

Uma empresa que cresceu com a família dentro dela.

Da agricultura da família à hidroponia.



QUANDO A FAMÍLIA JÁ NÃO DÁ CONTA SOZINHA

A empresa cresceu.

A família já não conseguia fazer tudo.

Foi quando começamos contratar.



CONTRATAR FOI FÁCIL.
GERENCIAR PESSOAS, NÃO.

O crescimento trouxe gente.
E com ele, os desafios.



OS PROBLEMAS COMEÇARAM APARECER

- Faltas e descompromisso
- Conflitos e fofocas
- **Dificuldade para cobrar**
- Influencia negativa na equipe



Crescer exigiu aprender a liderar pessoas

“Produzir mais foi possível.
Liderar mais pessoas foi o
verdadeiro desafio”.



A realidade da mão de obra

O problema não é só
encontrar pessoas. É
**encontrar, ensinar,
acompanhar e manter.**



O crescimento exigiu gestão

Quando crescemos, percebemos que só trabalhar muito não bastava mais.

- Dividir funções
- Treinar pessoas
- Criar padrões
- Formar liderança

“Crescer exigiu aprender a gerir pessoas”.



Onde erramos

- **Contratar** e achar que estava resolvido
- Demorar para **cobrar**
- **Centralizar** demais
- Esperar “**cabeça de dono**”



O que aprendemos

- Pessoas precisam de **direção**
- **Cobrar** também é cuidar
- **Delegar** exige acompanhamento
- **Cultura** não se cria sozinha



O que começamos fazer diferente

- Cada um saber o que precisa fazer
- Deixar claro como deve ser feito
- Cobrar quando sair do padrão
- Delegar e acompanhar



Organização virou rotina

- Quem faz o quê
- Como deve ser feito
- O que precisa ser conferido
- Quem acompanha



A Virada

CULTURA

PROCESSOS

LIDERANÇA



Pessoas vão entrar.
Pessoas vão sair.

“O que não pode mudar é a nossa base”.



Quem chega precisa encontrar um padrão.

Não basta contratar.
É preciso ensinar como fazemos aqui.



A base também pode
ensinar o padrão errado.

Quem está há mais tempo influencia
quem está chegando.

Para o bem ou para o mal.

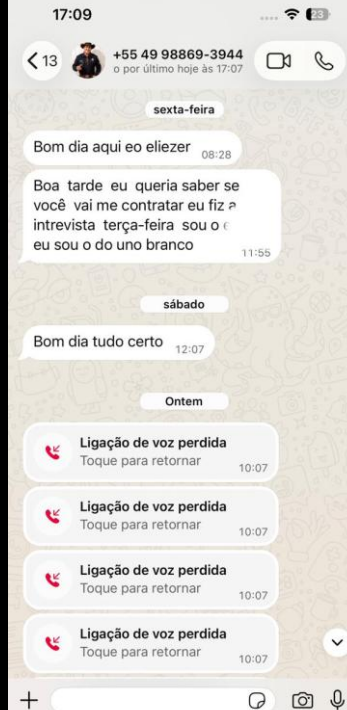


Onde encontrar pessoas?

Às vezes, elas estão onde ninguém procura.



Nem todo mundo que procura emprego quer trabalhar



Antes de crescer, precisou
ter base.

Respeito.

Ambiente.

Pertencimento.

*Salário importa. Mas sozinho não
segura ninguém.*



No fim, não construímos só
uma empresa.

Construímos pessoas.

Construímos equipe.

Construímos uma história.

